

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december	Toe- lichting	2010	2011
Omzet	5.1.	3 262 496	3 339 957
Kostprijs van verkopen	5.1.	-2 358 225	-2 688 542
Marge op omzet	5.1.	904 271	651 415
Commerciële kosten	5.1.	-128 998	-148 947
Administratieve kosten	5.1.	-135 830	-134 443
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	5.1.	-79 330	-90 146
Andere bedrijfsopbrengsten	5.1.	15 978	14 691
Andere bedrijfskosten	5.1.	-13 602	-11 712
Bedrijfsresultaat vóór eenmalige opbrengsten en kosten (REBIT)	5.1.	562 489	280 858
Enmalige opbrengsten en kosten	5.1.	-28 221	-12 426
Bedrijfsresultaat (EBIT)	5.1.-2.	534 268	268 432
Renteopbrengsten	5.3.	9 305	7 521
Rentelasten	5.3.	-59 356	-73 315
Overige financiële opbrengsten en lasten	5.4.	17 694	47 279
Resultaat vóór belastingen		501 911	249 917
Winstbelastingen	5.5.	-139 464	-68 133
Resultaat na belastingen (geconsolideerde ondernemingen)		362 447	181 784
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	5.6.	36 064	25 423
PERIODERESULTAAT		398 511	207 207
Toerekenbaar aan			
<i>de Groep</i>		367 647	192 643
<i>minderheidsbelangen van derden</i>	6.13.	30 864	14 564
Winst per aandeel			
in € per aandeel	5.7.	2010	2011
Perioderesultaat toerekenbaar aan de Groep			
<i>Basisberekening</i>		6,205	3,269
<i>Na verwateringseffect</i>		6,173	3,247

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze winst-en-verliesrekening.

Geconsolideerd overzicht van het volledig perioderesultaat

in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december	Toe- lichting	2010	2011
Perioderesultaat		398 511	207 207
Andere elementen van het resultaat			
Omrekeningsverschillen	5.8.	125 364	23 963
Afdekkingen van netto-investeringen (omrekeningsverschilleneffect)	7.3.	-8 665	-
Kasstroomafdekkingen	6.12.	-1 068	579
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	6.12.	-664	-14 179
Actuariële winsten en verliezen (-) op toegezegdpensioenregelingen	6.12.	-9 099	-25 819
Aandeel in andere elementen van het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen		-6	19
Uitgestelde belastingen met betrekking tot andere elementen van het resultaat	5.8.	909	1 887
Andere elementen van het resultaat na belastingen		106 771	-13 550
VOLLEDIG PERIODERESULTAAT		505 282	193 657
Toerekenbaar aan			
<i>de Groep</i>		469 417	175 506
<i>minderheidsbelangen van derden</i>	6.13.	35 865	18 151

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van dit overzicht.

Geconsolideerde balans

Activa per 31 december in duizend €	Toe- lichting	2010	2011
Vaste activa		1 765 873	1 900 018
Immateriële activa	6.1.	73 051	82 640
Goodwill	6.2.	58 097	20 908
Materiële vaste activa	6.3.	1 295 115	1 433 601
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	6.4.	243 795	258 260
Overige vaste activa	6.5.	32 128	20 878
Uitgestelde belastingvorderingen	6.6.	63 687	83 731
Vlottende activa		1 907 264	2 269 087
Voorraden	6.7.	507 650	577 935
Handelsvorderingen	6.7.	774 308	828 329
Overige vorderingen	6.8.	63 942	88 319
Geldbeleggingen	7.1.	104 699	382 607
Geldmiddelen en kasequivalenten		338 238	293 856
Overige vlottende activa	6.9.	118 427	62 549
Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	6.10.	-	35 492
Totaal		3 673 137	4 169 105

Passiva per 31 december in duizend €	Toe- lichting	2010	2011
Eigen vermogen		1 696 627	1 766 422
Kapitaal	6.11.	176 242	176 512
Uitgiftepremies		27 582	29 858
Overgedragen resultaten	6.12.	1 463 838	1 557 419
Overige groepsreserves	6.12.	-56 995	-69 901
Eigen vermogen toerekenbaar aan de Groep		1 610 667	1 693 888
Minderheidsbelangen	6.13.	85 960	72 534
Verplichtingen op meer dan een jaar		936 879	1 137 969
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	6.14.	150 893	161 256
Overige voorzieningen	6.15.	34 335	32 002
Rentedragende schulden	6.16.	700 488	907 573
Overige verplichtingen op meer dan een jaar	6.17.	9 452	10 422
Uitgestelde belastingverplichtingen	6.6.	41 711	26 716
Verplichtingen op ten hoogste een jaar		1 039 631	1 264 714
Rentedragende schulden	6.16.	320 315	648 485
Handelsschulden	6.7.	341 664	290 635
Personeelsbeloningen	6.7./6.14.	128 231	107 978
Overige voorzieningen	6.15.	15 257	13 241
Verplichtingen met betrekking tot winstbelastingen		94 666	75 680
Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar	6.18.	139 498	116 023
Verplichtingen verbonden met activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	6.10.	-	12 672
Totaal		3 673 137	4 169 105

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van dit overzicht.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

in duizend €	<u>Overige Groepsreserves¹</u>							Minderheidsbelangen	Totaal
	Kapitaal	Uitgiftepremie	Overgedragen resultaten	Overige reserves	Gecumuleerde omrekeningsverschillen	Eigen vermogen toerekenbaar aan de Groep			
Saldo per 1 januari 2010	175 118	19 404	1 168 913	18 577	-97 176	1 284 836	88 745	1 373 581	
Volledig perioderesultaat minderheidsbelangen	-	-	367 646	-9 646	111 417	469 417	35 865	505 282	
Effect van acquisities en verkopen	-	-	25 553	-24 977	-626	-50	-1 203	-1 253	
In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	-	2 547	-	2 547	-	2 547	
Uitgifte nieuwe aandelen	1 124	8 178	-	-	-	9 302	-	9 302	
Transacties eigen aandelen	-	-	-517	-57 111	-	-57 628	-	-57 628	
Dividenden	-	-	-97 757	-	-	-97 757	-39 086	-136 843	
Saldo per 31 december 2010	176 242	27 582	1 463 838	-70 610	13 615	1 610 667	85 960	1 696 627	
Saldo per 1 januari 2011	176 242	27 582	1 463 838	-70 610	13 615	1 610 667	85 960	1 696 627	
Volledig perioderesultaat	-	-	192 643	-37 075	19 938	175 506	18 151	193 657	
Kapitaalverhogingen door minderheidsbelangen	-	-	-	-	-	-	2 262	2 262	
Effect van acquisities en verkopen	-	-	-162	-22	-	-184	-1 111	-1 295	
In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	-	3 146	-	3 146	-	3 146	
Uitgifte nieuwe aandelen	270	2 276	-	-	-	2 546	-	2 546	
Transacties eigen aandelen	-	-	-426	1 107	-	681	-	681	
Dividenden	-	-	-98 474	-	-	-98 474	-32 728	-131 202	
Saldo per 31 december 2011	176 512	29 858	1 557 419	-103 454	33 553	1 693 888	72 534	1 766 422	

¹ Zie toelichting 6.12. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'.

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van dit overzicht.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december	Toe- lichting	2010	2011
Bedrijfsactiviteiten			
Bedrijfsresultaat (EBIT)	4./5.1.-2.	534 268	268 432
Posten zonder kasstroomeffect en investeringsposten verwerkt in			
het bedrijfsresultaat	7.1.	192 766	184 622
Betaalde winstbelastingen	5.5.	-113 305	-129 265
Brutokasstromen uit bedrijfsactiviteiten		613 729	323 789
Wijzigingen in operationeel werkkapitaal	6.7.	-276 886	-199 805
Overige bedrijfskasstromen	7.1.	5 635	-18 390
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten		342 478	105 594
Investeringsactiviteiten			
Nieuwe bedrijfscombinaties	7.2.	-29 650	-4 381
Andere verwervingen van deelnemingen	6.4./6.13.	-289	-13 518
Inkomsten uit verkoop van deelnemingen	7.2.	12 596	101 344
Ontvangen dividenden		40 360	7 511
Investerings in immateriële activa	4./6.1.	-17 276	-11 090
Investerings in materiële vaste activa	4./6.3.	-230 339	-266 637
Overige investeringskasstromen	7.1.	14 085	1 755
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten		-210 513	-185 016
Financieringsactiviteiten			
Ontvangen rente	5.3.	9 578	4 046
Betaalde rente	5.3.	-53 033	-63 011
Betaalde brutodividenden		-118 504	-163 071
Inkomsten uit rentedragende schulden op meer dan een jaar	6.16.	163 643	432 219
Aflossing van rentedragende schulden op meer dan een jaar	6.16.	-75 060	-57 430
Kasstromen m.b.t. rentedragende schulden op ten hoogste een jaar	6.16.	121 004	105 594
Transacties eigen aandelen	6.12.	-57 738	681
Overige financieringskasstromen	7.1.	90 222	-238 569
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten		80 112	20 459
Toename of afname (-) in geldmiddelen en kasequivalenten		212 077	-58 963
Geldmiddelen en kasequivalenten - begin van de periode		121 171	338 238
Effect van wisselkoersfluctuaties		4 990	14 581
Geldmiddelen en kasequivalenten - einde van de periode		338 238	293 856

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van dit overzicht.