

4. Segmentrapportering

Met uitzondering van BBRG, zoals hieronder wordt beschreven, gebruikt de Groep een geografische segmentatie, aangezien dit de beste manier is om de aard en de financiële prestaties van de business in zijn totaliteit te evalueren. De segmentatie reflecteert het belang van de regio's voor de globale groeistrategie van de Groep. De regionale activiteiten van de Groep worden typisch gekenmerkt door gemeenschappelijke *cost drivers*, een productassortiment dat gericht is op de behoeften van de regionale industrie en specifieke distributiekanaalen. Zij onderscheiden zich van elkaar op het vlak van politieke, economische en valuta-risico's, in termen van geografische markttrends en groeipatronen. Deze segmentatie wint nog aan relevantie doordat de Groep de overgrote meerderheid van zijn producten verkoopt binnen de regio waar zij geproduceerd worden.

Naast de vier regionale segmenten, wordt de Bridon-Bekaert Ropes Group ('BBRG') aangemerkt als een afzonderlijk te rapporteren segment in overeenstemming met IFRS 8 'Operationele segmenten', omdat zijn financiële informatie geregeld besproken wordt door het belangrijkste beslissingsorgaan van de Groep teneinde middelen toe te wijzen en prestaties te evalueren.

De volgende vijf segmenten worden gepresenteerd:

1. EMEA – Europa, het Midden-Oosten en Afrika: 31% van de geconsolideerde omzet (2016: 31%)
2. Noord-Amerika: 14% van de geconsolideerde omzet (2016: 14%)
3. Latijns-Amerika: 16% van de geconsolideerde omzet (2016: 18%)
4. Pacifisch Azië: 28% van de geconsolideerde omzet (2016: 28%)
5. BBRG: 11% van de geconsolideerde omzet (2016: 9%)

In 2016 droeg de Bridon business slechts een half jaar bij tot de bedrijfsresultaten omdat de fusie werd afgerond op 28 juni 2016.

4.1. Kerngegevens per rapporteringssegment

Enkel de elementen van het kapitaalgebruik (immateriële activa, goodwill, materiële vaste activa en de elementen van het operationeel werkkapitaal) worden toegewezen aan de verscheidene segmenten. Alle andere activa en verplichtingen worden gerapporteerd als 'niet-toegewezen activa en verplichtingen'. 'Groep & Business support' omvat voornamelijk de functionele eenheid groepstechnologie en niet-doorgerekende kosten voor groepsmanagement en -diensten; het is geen rapporteerbaar segment op zich. De geografische segmentatie is gebaseerd op de lokalisatie van de Bekaertentiteiten en niet op de lokalisatie van hun klanten. Omdat Bekaert als strategie heeft om zo dicht mogelijk bij de klanten te gaan produceren, worden de meeste klanten bediend door Bekaertentiteiten in hun eigen regio. Eventuele verkopen tussen segmenten gebeuren tegen prijzen die beantwoorden aan het *arm's length* principe. Intersegmenteliminaties omvatten voornamelijk eliminaties van vorderingen en schulden, eliminaties van marges op overdrachten van vaste activa en goederen en de bijhorende aanpassingen aan afschrijvingen en waardeverminderingen.

2017 in duizend €	EMEA	Noord- Amerika	Latijns- Amerika	Pacifisch Azië	Groep & Business support	BBRG	Intersegment- eliminaties	Geconsoli- deerd
Netto-omzet	1 273 462	551 808	673 204	1 144 775	-	454 998	-	4 098 247
Bedrijfsresultaat (EBIT)	143 929	33 350	80 285	103 819	2 734	12 267	-58 322	318 062
EBIT - Onderliggend	141 133	33 350	54 876	106 535	-44 929	15 122	-4 992	301 095
Afschrijvingen en waardeverminderingen	61 611	13 349	19 555	89 226	4 301	25 898	-18 988	194 952
Bijzondere waardeverminderingen	-3 262	-	-	-157	-6	13	-	-3 412
EBITDA	202 278	46 699	99 840	192 888	7 029	38 178	-77 310	509 602
Activa van het segment	1 017 565	298 607	452 674	1 209 301	199 136	573 859	-285 165	3 465 977
Niet-toegewezen activa								978 754
Totaal activa								4 444 731
Verplichtingen van het segment	299 465	88 246	120 297	197 280	122 075	108 410	-133 521	802 252
Niet-toegewezen verplichtingen								2 059 443
Totaal verplichtingen								2 861 695
Kapitaalgebruik	718 100	210 361	332 377	1 012 021	77 061	465 449	-151 644	2 663 725
Gewogen gemiddeld kapitaalgebruik	679 811	223 826	371 418	973 935	68 934	491 089	-113 958	2 695 055
ROCE ¹	21,2%	14,9%	21,6%	10,7%	-	2,5%	-	11,8%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa	114 836	12 967	22 271	122 366	17 322	14 837	-31 933	272 666
Investeringsuitgaven immateriële activa	2 018	70	171	52 053	1 271	791	-52 521	3 853
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	-	-	26 857	-	-	-	-	26 857
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	-	-	165 424	-	-	-	-	165 424
Aantal personeelsleden (einde jaar) ²	6 699	1 349	3 218	9 851	1 928	2 587	-	25 631

2016 in duizend €	EMEA	Noord- Amerika	Latijns- Amerika	Pacifisch Azië	Groep & Business support	BBRG	Intersegment- eliminaties	Geconsoli- deerd
Netto-omzet	1 148 308	512 331	681 834	1 052 364	-	320 380	-	3 715 217
Bedrijfsresultaat (EBIT)	135 527	26 043	66 599	100 431	-63 438	-8 699	3 191	259 654
EBIT - Onderliggend	140 660	26 009	66 851	119 204	-64 209	13 247	3 190	304 952
Afschrijvingen en waardeverminderingen	57 863	12 903	21 839	101 598	3 142	21 103	-14 531	203 917
Bijzondere waardeverminderingen	390	20	-236	17 247	-40	481	-	17 862
EBITDA	193 780	38 966	88 202	219 276	-60 336	12 885	-11 340	481 433
Activa van het segment	881 478	299 775	464 210	1 114 595	175 997	613 364	-198 624	3 350 795
Niet-toegewezen activa								953 518
Totaal activa								4 304 313
Verplichtingen van het segment	239 944	62 482	117 657	179 051	115 450	91 507	-105 240	700 851
Niet-toegewezen verplichtingen								2 005 569
Totaal verplichtingen								2 706 420
Kapitaalgebruik	641 534	237 293	346 553	935 544	60 547	521 857	-93 384	2 649 944
Gewogen gemiddeld kapitaalgebruik	637 681	222 428	402 515	976 001	57 042	384 935	-94 896	2 585 706
ROCE ¹	21,3%	11,7%	16,5%	10,3%	-	-2,3%	-	10,0%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa	51 745	20 848	14 349	58 814	10 028	13 944	-11 199	158 529
Investeringsuitgaven immateriële activa	1 779	-	1 315	850	2 053	48	-90	5 955
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	-	-	25 445	-	-	-	-	25 445
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	-	-	146 582	-	-	-	-	146 582
Aantal personeelsleden (einde jaar) ²	6 552	1 293	3 827	9 494	1 800	2 494	-	25 460

¹ ROCE: Bedrijfsresultaat (EBIT) in verhouding tot gewogen gemiddeld kapitaalgebruik (Return on Capital Employed).

² Aantal personeelsleden: voltijdse equivalenten.

4.2. Omzet per productlijn

in duizend €	2016	2017	Vershil (%)
Netto-omzet			
<i>Rubberversterkingsproducten</i>	1 582 363	1 738 387	9,9%
<i>Andere staaldraadproducten</i>	1 649 297	1 713 129	3,9%
<i>Roestvaste producten</i>	154 881	178 338	15,1%
<i>Kabels en advanced cords (BBRG)</i>	320 380	454 998	42,0%
<i>Overige</i>	8 296	13 395	61,5%
Totaal	3 715 217	4 098 247	10,3%

Rubberversterkingsproducten omvatten staalkoord voor banden, hieldraad en slangendraad. Andere staaldraadproducten omvatten industriële en gespecialiseerde staaldraden (met inbegrip van roestvrije draden), bouwproducten en zaagdraad. Roestvaste producten omvatten vezels en verbrandingstechnologie-producten voor verwarmings- en droogsystemen.

BBRG-producten worden afzonderlijk gepresenteerd. De andere productgroepen worden verkocht in alle regionale segmenten. De productmix is zeer vergelijkbaar in EMEA en Noord-Amerika, terwijl in Azië rubberversterkingsproducten overheersend zijn. In Latijns-Amerika maken andere staaldraadproducten het grootste deel uit van de business.

Bijkomende informatie per land

De tabel hieronder toont het relatief gewicht van België (land waar de Onderneming is gevestigd), Chili, China, de Verenigde Staten en Slovaakije in termen van omzet en vaste activa (immateriële activa, goodwill, materiële vaste activa en deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen).

in duizend €	2016	% van totaal	2017	% van totaal
Netto-omzet vanuit België	324 179	9%	352 658	9%
Netto-omzet vanuit Chili	318 082	9%	341 810	8%
Netto-omzet vanuit China	774 198	21%	836 980	20%
Netto-omzet vanuit de VS	551 703	15%	627 218	15%
Netto-omzet vanuit Slovaakije	297 834	8%	343 278	8%
Netto-omzet vanuit andere landen	1 449 221	38%	1 596 303	40%
Totaal netto-omzet	3 715 217	100%	4 098 247	100%
Vaste activa gelokaliseerd in België	123 312	6%	135 422	7%
Vaste activa gelokaliseerd in Chili	103 216	5%	99 684	5%
Vaste activa gelokaliseerd in China	466 890	24%	418 551	22%
Vaste activa gelokaliseerd in de VS	163 200	8%	140 693	7%
Vaste activa gelokaliseerd in Slovaakije	142 917	7%	154 405	8%
Vaste activa gelokaliseerd in andere landen	954 483	50%	992 809	51%
Totaal vaste activa	1 954 018	100%	1 941 564	100%